

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >

# Financieel jaarverslag 2014

## DAS Holding N.V.



### Meerwaarde leveren aan onze klanten

Dit doen we met een diversiteit aan diensten, maar nog veel meer met onze persoonlijke aanpak. We willen daarmee het verschil maken. Ruim 2300 DAS-medewerkers zetten zich dagelijks in op het gebied van rechtshulp en creditmanagement voor particulieren en ondernemers. Waar innovatie en, daarmee gepaard gaande, digitalisering soms meer afstand lijkt te creëren tussen organisaties en klanten, is persoonlijke aanpak en aandacht belangrijker dan ooit. Wat onze klanten concreet mogen verwachten vatten we samen in vijf klantbeloften. We vragen onze medewerkers klantbewust te zijn en onze klantbeloften altijd in de praktijk te brengen. Zo willen we klantverwachtingen zelfs overtreffen.



# Financieel jaarverslag 2014

## DAS Holding NV

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >

Bericht van de Raad van Commissarissen

Bestuursverslag

Kerncijfers

Geconsolideerde jaarrekening 2014

- › Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- › Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- › Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- › Algemene toelichting
- › Toelichting op de geconsolideerde balans
- › Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- › Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Vennootschappelijke jaarrekening 2014

- › Vennootschappelijke balans per 31 december 2014
- › Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014
- › Algemene toelichting
- › Toelichting op de vennootschappelijke balans
- › Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

Overige gegevens

- › Statutaire winstverdeling
- › Voorgestelde winstbestemming
- › Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >

# Bericht van de Raad van Commissarissen

## Algemeen

De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht te houden op het door het bestuur gevoerde beleid. In 2014 is de Raad van Commissarissen vier keer met het bestuur in overleg geweest, waarvan twee regulier en in aanwezigheid van de externe accountant. Deze overleggen vinden plaats volgens een vaste agenda. De onderwerpen op de agenda waren de ondernemingsstrategie, de begroting en performance, corporate governance en risicomanagement. Specifieke aandacht in de twee niet-reguliere overleggen is besteed aan strategie, de effecten van de economische crisis, de samenstelling van de Raad van Commissarissen en de vrije advocaatkeuze en het effect hiervan op de solvabiliteit.

## Auditcommissie

Binnen de Raad van Commissarissen is een auditcommissie ingesteld. Het auditcommissie is verantwoordelijk voor het toezicht op financiën, risicomanagement en -beheersing, compliance, corporate governance en internal audit. Het auditcommissie is, volgens het reguliere schema, twee keer met het bestuur in overleg geweest. Hierbij was de externe accountant aanwezig. Mede op basis van het accountantsverslag en de management letter van de externe accountant en het auditverslag van internal audit stelt de Raad zich op de hoogte van de getroffen beheersingsmaatregelen en de effectiviteit hiervan. In de genoemde rapportages van de externe accountant zijn ook de bevindingen en aanbevelingen over de geautomatiseerde gegevensverwerking opgenomen. Het bestuur en Raad van Commissarissen zien toe op een adequate reactie van het management op de gerapporteerde bevindingen

naar aanleiding van de uitgevoerde externe en interne audits. De bevindingen van de uitgevoerde interne audits, zoals gerapporteerd in het auditverslag, geven geen aanleiding tot vragen.

## Profielchets

De Raad heeft over zijn omvang, deskundigheid en samenstelling een profielchets opgesteld die richtinggevend is voor zijn functioneren. De eisen die de Governancecode stelt aan de samenstelling en het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn in de profielchets expliciet opgenomen, waaronder de volgende.

- Actieve en actuele bestuurlijke kennis van de verzekeringsbranche en/of de branche van juridische dienstverlening op de gebieden finance/economische besturing, algemeen management, human resource management en commercie.
- Het vermogen om als college zelfstandig en onafhankelijk op effectieve manier zijn taak te vervullen en het bestuur met advies bij te staan.
- In staat en bereid zijn de taak van commissaris onafhankelijk te vervullen, waaronder ook te verstaan onafhankelijk van medewerkers en ondernemingsraad van DAS, onverminderd de eisen die de toezichthouder DNB aan de onafhankelijkheid van commissarissen stelt.
- Na eerste benoeming een introductieprogramma te volgen.
- Beschikken over kennis van financiële verslaggeving, de financieel-technische aspecten van risicomanagement en audit of ervaring die een gedegen toezicht op deze onderwerpen mogelijk maakt.
- Kennis hebben van en/of ervaring hebben met een beheerste en integere bedrijfsvoering en compliance.



## Bericht van de Raad van Commissarissen

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

De profielschets eist verder dat leden van de Raad in staat zijn, ook qua beschikbare tijd, de hoofdlijnen van het totale beleid van DAS en de met haar verbonden ondernemingen en de algemene gang van zaken binnen DAS te kunnen volgen en het bestuur in de voorbereiding en uitvoering van het beleid met advies bij te staan op basis van een gedegen kennis van de maatschappelijke functies van DAS en van de belangen van alle bij DAS betrokken partijen.

Voor elke vacature die in de Raad van Commissarissen ontstaat, zal een individuele profielschets worden opgesteld die de competenties schetst voor de vervulling van de vacature die binnen de Raad van Commissarissen is ontstaan. De individuele profielschets past ook binnen de kaders die de profielschets van de Raad van Commissarissen aangeeft. In de profielschets wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met de leidende principes van de Governancecode, te weten complementariteit en collegiaal bestuur.

Bij het opstellen van de individuele profielschets voor de vacature van voorzitter van de Raad van Commissarissen zal aandacht worden besteed aan de door DAS gewenste deskundigheid, en ervaring met de financiële sector en bekendheid met de sociaal-economische en politieke cultuur en de maatschappelijke omgeving van de belangrijkste markten waarin de onderneming opereert.

Bij elke (her)benoeming van leden van de Raad van Commissarissen dient de individuele profielschets ook de individuele profielschets en de profielschets van Raad van Commissarissen zoveel mogelijk in acht te worden genomen.

### Samenstelling

In 2014 is de heer R. van Holten toegetreden tot de Raad van Commissarissen op voordracht van de Centrale Ondernemingsraad. Door DNB heeft een beoordeling op geschiktheid plaatsgevonden, waarna benoeming heeft plaatsgevonden. In 2014 zijn de heren R. Bauer en E. Grutterink uitgetreden. Het bestuur

bedankt hen voor hun werkzaamheden de afgelopen jaren.

Het reglement van de Raad van Commissarissen bepaalt dat de Raad van Commissarissen zodanig is samengesteld dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen. Het reglement bepaalt verder dat de Raad van Commissarissen streeft naar een complementaire samenstelling zodanig dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en een mogelijk deelbelang, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. De Raad van Commissarissen bestaat uit ten minste vijf leden. De samenstelling is divers. De leden zijn afkomstig uit de financiële sector en hebben professionele kennis en ervaring op uiteenlopende terreinen en ook de leeftijden lopen uiteen. Momenteel bestaat de Raad van Commissarissen uit drie leden. Ultimo 2014 zijn er twee vacatures die in 2015 worden ingevuld.

De Raad van Commissarissen kan op grond van het reglement commissies uit zijn midden benoemen, waaronder een auditcommissie en een remuneratiecommissie. De Raad blijft echter als geheel verantwoordelijk voor besluiten die zijn voorbereid door deze commissies. Een commissie kan slechts die bevoegdheden uitoefenen die de Raad van Commissarissen uitdrukkelijk aan haar heeft toegekend of gedelegeerd en kan nimmer bevoegdheden uitoefenen die verder strekken dan de bevoegdheden die de Raad van Commissarissen als geheel kan uitoefenen.

Momenteel voldoet DAS niet aan de vereisten zoals opgenomen in Wet bestuur en toezicht waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling binnen de Raad van Commissarissen over vrouwen en mannen. Deze vereisten worden meegenomen bij wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Er heeft een inventarisatie van nevenfuncties van bestuursleden en de leden van de Raad van Commissarissen plaatsgevonden zoals de Wet bestuur en toezicht vereist. Daaruit is geen gevaar voor belangenverstrengeling gebleken.



## Bericht van de Raad van Commissarissen

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

### Strategische borging klantbelang centraal

Om verder uitvoering te geven aan de implementatie van de Governancecode van het Verbond van Verzekeraars en Klantbelang Centraal adagium van de AFM is de toezichhoudende taak van de Raad van Commissarissen op het productontwikkelingsproces expliciet gemaakt. Dit betekent concreet dat de Raad van Commissarissen halfjaarlijks de volgende verslagen ter beoordeling ontvangt.

- Een rapportage over de in het laatste halfjaar ontwikkelde en door het Verzekeringstechnisch comité goedgekeurde producten met het bijbehorende product approval rapport (PAR).
- Een rapportage over de in het laatste halfjaar gereviewde bestaande producten.
- De meerjarenplanning van de reviews van bestaande producten met een toelichting op de voortgang van de reviews ten opzichte van de gemaakte planning. Ontstane vertragingen moeten worden toegelicht en verantwoord.

De genoemde onderwerpen vormen een vast agenda-punt van de Raad van Commissarissen. De vereiste rapportages worden opgesteld onder verantwoordelijkheid van de directeur Verzekeringszaken. De rapportages worden beoordeeld door de Compliance Officer, die ook voor de agendering zorgdraagt. Een juiste agendering wordt geborgd in het Compliance-controleplan.

### Evaluatie van het eigen functioneren

Het reglement van de Raad van Commissarissen bepaalt dat de Raad van Commissarissen ten minste één keer per twee jaar zijn eigen functioneren evalueert.

In overeenstemming met de Governancecode zal een frequentie van één keer per jaar voor de evaluatie worden aangehouden. Bij de evaluatie wordt gebruik gemaakt van een vast format (due diligence voor commissarissen) om de consistentie en de volledigheid van de evaluatie te waarborgen.

De Raad van Commissarissen heeft ook uitgesproken dat een evaluatie van het eigen functioneren driejaarlijks onder externe begeleiding zal plaatsvinden. In 2014 heeft de evaluatie onder externe begeleiding plaatsgevonden. Deze evaluatie heeft niet geleid tot aanpassingen in het functioneren van de Raad van Commissarissen.

### Permanente educatie

Het reglement van de Raad van Commissarissen bepaalt dat de leden na hun eerste benoeming een introductieprogramma volgen, waarin in elk geval aandacht wordt besteed aan de financiële verslaggeving door DAS en de specifieke aspecten die eigen zijn aan DAS en haar ondernemingsactiviteiten. DAS speelt bij deze introductieprogramma's een faciliterende rol en draagt daarvan de kosten.

De Raad van Commissarissen heeft verder ingestemd met een voorstel tot invoering van permanente educatie van de leden van de Raad. DAS heeft ook bij dit programma een faciliterende rol en draagt daarvan de kosten. In 2014 hebben twee commissarissen invulling gegeven aan de permanente-educatieplicht. Voor de heer R. van Holten gaat deze permanente-educatieplicht in in 2015.

### Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie van de Raad van Commissarissen is in het afgelopen jaar bijeen geweest om onder meer te spreken over de aanpassing van de pensioenregelingen van het bestuur aan het nieuwe fiscale regime.

### Jaarrekening

Op grond van het bepaalde in artikel 29 lid 1 van de statuten, bieden wij u hierbij met genoegen de door het bestuur opgemaakte jaarrekening 2014 aan. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening in de vergadering van 25 maart 2015 besproken met het bestuur en de externe accountant en vervolgens goedgekeurd. Deze jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en van een



## Bericht van de Raad van Commissarissen

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

goedkeurende controleverklaring voorzien, die in dit verslag is opgenomen.

De Raad van Commissarissen legt de jaarrekening voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Ook stelt de Raad voor deze vast te stellen en decharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht op het bestuur. De winstbestemming, waaraan de Raad van Commissarissen zijn goedkeuring heeft verleend, is te vinden op pagina 68 van deze jaarrekening.

Ten slotte spreekt de Raad van Commissarissen zijn waardering uit voor het bestuur en de medewerkers van DAS voor de inzet en de behaalde resultaten over 2014.

Amsterdam, 25 maart 2015

De commissarissen:  
J. Boven  
R. van Holten  
R. Huber (voorzitter)



6



> Lees verder ●●●●















































Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

**Kerncijfers** >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >

# Kerncijfers

x € 1.000	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Baten</b>					
Omzet	296.062	275.843	275.969	277.818	257.565
Opbrengst beleggingen	3.117	31.760	10.083	9.148	11.543
	<b>299.179</b>	307.603	286.052	286.966	269.108
<b>Verzekeringstechnische lasten</b>	<b>97.265</b>	114.581	98.917	97.578	91.128
<b>Bedrijfskosten</b>					
Provisie	60.815	61.611	65.195	64.151	54.082
Overige bedrijfskosten	115.608	109.442	89.930	86.243	86.858
	<b>176.423</b>	171.053	155.125	150.394	140.940
<b>Resultaat</b>					
Resultaat voor belastingen	28.942	34.606	31.903	38.511	36.319
Belastingen	8.852	8.930	8.469	10.145	9.909
Aandeel derden	416	402	377	1.046	1.000
Resultaat na belastingen	<b>19.674</b>	25.274	23.057	27.320	25.410
<b>Verzekeringstechnische voorzieningen</b>					
Premies	29.399	33.059	45.736	45.345	44.900
Schaden	180.703	188.825	176.997	175.180	168.113
	<b>210.102</b>	221.884	222.733	220.525	213.013
<b>Overige effecten</b>					
Aandelen	104.311	117.061	56.365	50.382	49.575
Obligaties	162.336	147.917	238.141	247.464	235.019
	<b>266.647</b>	264.978	294.506	297.846	284.594
<b>Derivaten</b>	<b>-620</b>	104	196	-732	330
<b>Eigen vermogen</b>					
Gestort kapitaal	11.844	11.844	11.844	11.844	11.844
Reserves	214.449	191.984	174.805	151.235	129.595
	<b>226.293</b>	203.828	186.649	163.079	141.439
<b>Cijfers per € 100 gestort kapitaal in hele euro's</b>					
Winst	<b>166</b>	213	195	231	215
Eigen vermogen	<b>1.911</b>	1.721	1.576	1.377	1.194
<b>Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis</b>	<b>1.998</b>	1.812	1.706	1.605	1.509



Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

Geconsolideerde balans  
per 31 december 2014

> Geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

> Geconsolideerd  
kasstroomoverzicht 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
geconsolideerde balans

> Toelichting op de  
geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening

> Toelichting op het  
geconsolideerd  
kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

Overige gegevens >



# Geconsolideerde balans per 31 december 2014

voor winstbestemming

## Activa

x € 1.000	2014	2013
<b>1 Immateriële vaste activa</b>		
Goodwill	50.487	31.050
<b>2 Materiële vaste activa</b>	17.658	18.696
<b>3 Financiële vaste activa</b>		
Andere deelnemingen	17	7
Overige effecten:		
• aandelen	104.311	117.061
• obligaties	162.336	147.917
Belastinglatentie	5.475	4.389
Overige vorderingen	6.002	1.209
	278.141	270.583
<b>4 Derivaten</b>		
Valutatermijncontracten	-	104
<b>5 Vorderingen</b>		
Vorderingen uit directe verzekering op:		
• verzekeringnemers	1.701	1.507
• tussenpersonen	8.985	9.653
Vorderingen herverzekeringen	16.584	16.434
Derdengelden/onderhanden werk	161.485	142.239
Vorderingen incasso	5.551	3.059
Lopende rente	2.851	2.807
Overige vorderingen	47.285	40.793
	244.442	216.492
<b>6 Liquide middelen</b>	69.274	104.886
<b>Totaal activa</b>	<b>660.002</b>	<b>641.811</b>

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

Geconsolideerde balans  
per 31 december 2014

> Geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

> Geconsolideerd  
kasstroomoverzicht 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
geconsolideerde balans

> Toelichting op de  
geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening

> Toelichting op het  
geconsolideerd  
kasstroomoverzicht

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >



27



# Geconsolideerde balans per 31 december 2014

voor winstbestemming

## Passiva

x € 1.000	2014	2013
<b>7 Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	226.293	203.828
Aandeel derden	12.434	9.189
	238.727	213.017
<b>8 Voorzieningen</b>		
Voor niet-verdiende premies	29.399	33.059
Voor te betalen schade	180.703	188.825
Overige voorzieningen	20.801	13.341
	230.903	235.225
<b>9 Langlopende schulden</b>	1.750	4.745
<b>10 Kortlopende schulden</b>		
Schulden uit directe verzekering	1.890	2.735
Schulden uit herverzekering	-	21
Schulden aan kredietinstellingen	26.632	28.470
Derdengelden	108.607	93.577
Derivaten	620	-
Overige schulden en overlopende passiva	50.873	64.021
	188.622	188.824
<b>Totaal passiva</b>	<b>660.002</b>	<b>641.811</b>



# Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014

x € 1.000	2014	2013
<b>1</b> Omzet	296.062	275.843
<b>2</b> Opbrengsten uit beleggingen	3.117	31.760
<b>3</b> Wijziging voorziening niet-verdiende premies	3.660	12.677
<b>Totaal baten</b>	<b>302.839</b>	<b>320.280</b>
<b>4</b> Verzekeringstechnische lasten	97.265	114.581
<b>5</b> Bedrijfskosten	176.423	171.053
<b>Totaal lasten</b>	<b>273.688</b>	<b>285.634</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>29.151</b>	<b>34.646</b>
<b>6</b> Resultaat deelnemingen	-209	-40
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>28.942</b>	<b>34.606</b>
<b>7</b> Belastingen	8.852	8.930
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>20.090</b>	<b>25.676</b>
Aandeel derden	416	402
<b>Nettowinst</b>	<b>19.674</b>	<b>25.274</b>
Herwaardering beleggingen (zie toelichting eigen vermogen vennootschappelijke jaarrekening)	7.185	-3.895
Aandeel derden in het resultaat	416	402
<b>Totaal resultaat</b>	<b>27.275</b>	<b>21.781</b>

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

> Geconsolideerde balans  
per 31 december 2014

> Geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

Geconsolideerd  
kasstroomoverzicht 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
geconsolideerde balans

> Toelichting op de  
geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening

> Toelichting op het  
geconsolideerd  
kasstroomoverzicht

Venootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

x € 1.000	2014	2013
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>28.942</b>	<b>34.606</b>
Vennootschapsbelasting (w&v 7)	-8.852	-8.930
Aanpassingen voor:		
• Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (balans 1&2)	14.457	10.385
• Koersresultaat beleggingen en valutatermijncontracten (balans 3&4)	-10.643	-18.092
• Koersresultaten gecompenseerd door reserve herwaardering (balans 3)	7.185	-3.895
• Agio (balans 3)	1.432	1.227
<b>Veranderingen in het werkkapitaal</b>		
Inbreng werkkapitaal door acquisities	-4.828	889
Wijziging van de vorderingen	-18.998	-4.141
Wijziging van de schulden	-3.362	10.413
Wijziging van de voorzieningen (balans 8)	-4.322	-3.137
	-31.510	4.024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>1.011</b>	<b>19.325</b>
<b>Investerings en verstrekkingen</b>		
Financiële vaste activa (balans 3)	-6.363	-3
Beleggingen in obligaties (balans 3)	-30.201	-33.933
Beleggingen in aandelen (balans 3)	-3.250	-135.019
Materiële vaste activa (balans 2)	-4.068	-11.303
Materiële vaste activa – acquisities (balans 2)	-1.046	-140
Immateriële vaste activa – acquisities	3.793	1.520
Betaalde goodwill (balans 1)	-31.857	-12.528
	-72.992	-191.406
<b>Desinvesteringen en aflossingen</b>		
Aflossingen obligaties (balans 3)	13.650	26.042
Verkopen obligaties	718	104.580
Verkopen aandelen (balans 3)	27.350	84.815
Financiële vaste activa	474	-
Materiële vaste activa (balans 2)	331	182
	42.523	215.619
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-30.469</b>	<b>24.213</b>



Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

## Geconsolideerde jaarrekening 2014

> Geconsolideerde balans  
per 31 december 2014

> Geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

Geconsolideerd  
kasstroomoverzicht 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
geconsolideerde balans

> Toelichting op de  
geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening

> Toelichting op het  
geconsolideerd  
kasstroomoverzicht

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

Overige gegevens >



30



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014 (vervolg)

x € 1.000	2014	2013
Ontvangsten uit schulden aan kredietinstellingen (balans 9)	304	14.731
Aflossingen van schulden aan kredietinstellingen (balans 9)	-5.137	-5.112
Mutatie algemene reserve door carry over accounting	-194	-
Aandeel derden bij acquisities	3.169	540
Mutatie vorderingen op groepsmaatschappijen	-96	-115
Betaalde dividenden	-4.200	-4.200
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-6.154</b>	<b>5.844</b>
<b>Toename respectievelijk afname liquide middelen</b>	<b>-35.612</b>	<b>49.382</b>
Stand begin van het jaar	104.886	55.504
Stand eind van het jaar	69.274	104.886
<b>Toename respectievelijk afname liquide middelen</b>	<b>-35.612</b>	<b>49.382</b>

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

## **Geconsolideerde jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



# Algemene toelichting

## Activiteiten

De activiteiten van de groep bestaan uit het verzekeren in de branche rechtsbijstand, het verlenen van juridische en/of financiële diensten, het ondersteunen van juridische en financiële dienstverleners en incassodiensten, waaronder deurwaardersactiviteiten.

## Groepsstructuur

DAS Holding N.V. (statutair gevestigd te Amsterdam), kantoor houdend op De Entree 222, 1101 EE te Amsterdam, is 100% aandeelhouder van DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V. en DAS Legal Finance B.V., beide gevestigd te Amsterdam. Eind 2014 is de vennootschap DAS Support B.V. te Amsterdam opgeheven.

In 2014 zijn de aandelen van Cannock Chase B.V., Cannock Chase Incasso B.V., Cannock Connect Center B.V., Mandaat B.V. en X-Pact B.V. verworven door Cannock Chase Holding B.V. (deelneming van DAS Legal Finance B.V.). Ook zijn in 2014 de aandelen verworven van DAS Incasso Eindhoven B.V., waardoor het belang is uitgebreid van 80% naar 100%. Ook is in 2014 5% van de aandelen van De Wit Vissers Incasso Holding B.V. door DAS Legal Finance B.V. verworven. Hierdoor is het belang uitgebreid naar 100%. Ook is de naam van De Wit Vissers Incasso Holding B.V. gewijzigd in DAS Legal Services B.V..

Voor het aandeel dat door derden wordt gehouden, is een minderheidsbelang opgenomen.

## Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor de waardering van activa en passiva van de verzekeringsactiviteiten ook de resultaatbepaling op deze activiteiten worden de bepalingen van afdeling 15 in aanmerking genomen.

### Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van DAS Holding N.V., haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin DAS Holding N.V. beslissende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt ook rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2014 van DAS Holding N.V. is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

De belangrijkste in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- **DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V.**  
te Amsterdam – 100%;
- **DAS Legal Finance B.V.**  
te Amsterdam – 100%;
- **Bos Incasso B.V. en LAVG B.V.**  
beide te Groningen (1 november 2006) – 89,76%;
- **Van Arkel B.V.**  
te Leiden (1 januari 2009) – 100%;
- **LAVG Zuid Holding B.V.**  
te Breda – 100%;
- **Sensus Groep B.V.**  
te Stadskanaal – 89,76%;
- **Cannock Chase Holding B.V.**  
te Amsterdam – 70%;
- **Mandaat B.V.**  
te Druten – 70%.

De volledige lijst van deelnemingen en geconsolideerde maatschappijen is separaat gedeponneerd ten kantore van het handelsregister.

**Verbonden partijen**

Alle groepsmaatschappijen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Er zijn geen transacties geëlimineerd, anders dan binnen de groep. In de Raad van Commissarissen nemen directieleden van enkele grote verzekeringmaatschappijen zitting. Deze organisaties fungeren ook als intermediair voor de verkoop van verzekeringen en daarmee de realisatie van premie-inkomen.

**Acquisities en desinvesteringen van  
groepsmaatschappijen**

De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend in de betreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of equivalent dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Als de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

**Vergelijking met voorgaand jaar**

Er zijn geen wijzigingen in de waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen ten opzichte van vorig jaar, tenzij expliciet benoemd.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



## Grondslagen van waardering

### Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Als geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Immateriële vaste activa

De goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met lineair berekende afschrijvingen over de verwachte economische levensduur (maximaal tien jaar). Waar noodzakelijk wordt rekening gehouden met duurzame waardevermindering. Negatieve goodwill (badwill) wordt in drie jaar ten gunste van het resultaat gebracht.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Waar noodzakelijk wordt rekening gehouden met duurzame waardevermindering.

### Financiële vaste activa

#### Andere deelnemingen

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

### Overige effecten

#### Aandelen

Aandelen worden gewaardeerd tegen marktwaarde die is gebaseerd op de beurswaarde per balansdatum. Niet-officieel genoteerde aandelen worden gewaardeerd op de aan ons verstrekte advieskoers per balansdatum.

Gerealiseerde koerswinsten worden direct ten gunste van het resultaat verantwoord.

Ongerealiseerde koersresultaten worden, na aftrek van belasting, rechtstreeks in de reserve herwaardering beleggingen opgenomen. Voor zover herwaarderingsreserves per individueel beleggingsobject onvoldoende zijn, wordt de waardevermindering ten laste van het resultaat gebracht.

### Obligaties

Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde. Waar noodzakelijk wordt rekening gehouden met duurzame waardevermindering. Agio en disagio worden gedurende de resterende looptijd in het resultaat verantwoord.

### Valutatermijncontracten

Valutatermijncontracten worden gewaardeerd tegen marktwaarde, gebaseerd op de termijnkoersen in de markt op balansdatum. Ongerealiseerde koersverliezen en -winsten worden direct ten laste/gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### Derdengelden/onderhanden werk

Derdengelden worden gewaardeerd tegen aan de dossiers verbonden directe kosten. Ontvangsten voor cliënten worden als derdengelden credit verantwoord, als het saldo van de directe dossierkosten en de ontvangsten voor cliënten een creditsaldo weergeeft.

Als de directe kosten hoger zijn dan de voor cliënt ontvangen gelden, wordt het saldo als derdengelden debet op de balans gepresenteerd.

Als verliezen op derdengelden voorzienbaar zijn, wordt deze voorziening op de derdengelden in mindering gebracht. Deze voorziening wordt post voor post bepaald.

Op het moment dat de dossiers worden afgesloten, wordt het resultaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen de 'Percentage of Completion Method' voor wat betreft de eigen verdiensten.

**Voorzieningen**

**Voorziening voor niet-verdiende premies**

De voorziening voor niet-verdiende premies betreft het per balansdatum nog niet verdiende deel van de netto-premies. De voorziening heeft over het algemeen een kortlopend karakter.

**Voorziening voor te betalen schade/uitkeringen**

De voorziening voor te betalen schade/uitkeringen heeft betrekking op nog niet afgewikkelde schade, waaronder begrepen nog niet aangemelde schade, waarvan de oorzaak voor de balansdatum is gelegen. De voorziening voor de externe kosten wordt op basis van historische patronen bepaald. Voorts wordt rekening gehouden met te betalen interne schadebehandelingskosten op basis van ervaringscijfers. De voorziening heeft over het algemeen een langlopend karakter.

**Pensioenvoorziening**

De pensioenvoorziening van DAS Holding N.V. bevat de verplichtingen en vorderingen voortvloeiende uit de pensioenregeling. De verplichtingen omvatten niet alleen de in rechte afdwingbare verplichtingen, maar ook in een situatie waarbij er geen ander reëel alternatief is dan het nakomen van die verplichting. De voorziening is gewaardeerd tegen actuele waarde. Wijzigingen in de voorzieningen worden als resultaat verantwoord, evenals de betaalde premies aan de pensioenuitvoerder. In de pensioenregeling is momenteel bepaald dat ingegane pensioenen voorwaardelijk worden geïndexeerd op grond van de inflatie, rekening houdend met een maximalisatie van 4%.

De hoofdlijnen van de pensioenregeling van DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V. en DAS Legal Finance B.V. in 2014 zijn:

- voorwaardelijk geïndexeerd middelloon;
- reguliere pensioendatum 65 jaar;
- opbouwpercentage ouderdomspensioen: 1,75% van de geldende pensioengrondslag; de pensioengrondslag betreft het jaarsalaris voor zover dat meer bedraagt dan de franchise (voltijds in 2014: € 16.334). Het pensioengevend salaris op jaarbasis bedraagt maximaal vijf keer de franchise;
- partnerpensioen: 50% van het te bereiken ouderdomspensioen;
- wezenpensioen: 14% van het te bereiken ouderdomspensioen.

Het arbeidsongeschiktheidspensioen valt buiten de regeling. Dit betreft een zogenoemde verzekerde regeling, wat inhoudt dat de uitkering van pensioenen is gegarandeerd door de pensioenuitvoerder.

**Latente belastingverplichtingen en vorderingen**

Voor het verschil tussen de commerciële en de fiscale waardering van activa en passiva wordt een voorziening of een vordering opgenomen gebaseerd op de nominale waarde van de hierop rustende fiscale claim tegen het geldende belastingtarief. De latente belastingen van verschillende entiteiten worden gesaldeerd.

**Reorganisatievoorziening**

De reorganisatievoorziening betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

**Jubileavoorziening**

De jubileavoorziening betreft de contante waarde van toekomstige jubileumuitkeringen, rekening houdend met blijf- en sterftekansen.

- Jubileumuitkering bij 12,5 jaar dienstverband: ¼ maandsalaris;
- Jubileumuitkering bij 25 jaar dienstverband: 1 maandsalaris;
- Gehanteerde disconteringsvoet: 5%.

De pensioenvoorziening, de voorziening voor latente belastingen en de jubileavoorziening hebben in het algemeen een langlopend karakter.

**Afgeleide financiële instrumenten**

DAS Legal Finance B.V. loopt renterisico door variabele rente over de langlopende schulden. DAS Legal Finance B.V. past kostprijshedge-accounting toe voor de renteswaps ter dekking van de variabel rentende leningen. De renteswaps zorgen ervoor dat variabel rentende leningen worden omgezet in vastrentende schulden. Bij het toepassen van kostprijshedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post. De waardering van de afgedekte post betreft kostprijs, wat betekent dat ook de renteswaps tegen kostprijs worden gewaardeerd. De kostprijs van de renteswaps was nul. Als van toepassing wordt het ineffectieve deel van de waardeverandering van de renteswaps verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

**Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

**Operational lease**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

**Vreemde valuta**

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. De hieruit voortvloeiende balansposten worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, waarbij eventuele koersverschillen in het resultaat worden verwerkt, tenzij deze betrekking hebben op aandelen die worden verwerkt in overeenstemming met de waarderinggrondslag voor aandelen.

**Grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd.



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



**Omzet**

Hieronder zijn opgenomen de in het boekjaar aan de verzekeringnemers in rekening gebrachte brutopremies en de aan diensten in rekening gebrachte bedragen voor de geleverde incasso- en deurwaardersactiviteiten. Hierop zijn de direct toe te rekenen kosten in mindering gebracht.

De mutatie in het onderhanden werk wordt berekend volgens de 'Percentage of Completion Method'.

Bij abonnementen wordt de omzet verantwoord in de periode waarop deze betrekking heeft.

**Opbrengsten uit beleggingen**

Gerealiseerde koerswinsten op aandelen worden direct in het resultaat verantwoord. Ongerealiseerde koerswinsten op aandelen worden, na aftrek van belasting, in de reserve herwaardering beleggingen opgenomen en ongerealiseerde koersverliezen worden direct ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat de marktwaarde onder de kostprijs daalt. Ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen op obligaties worden niet in het resultaat verantwoord, aangezien obligaties worden gewaardeerd op aflossingswaarde. Gerealiseerde koerswinsten op obligaties en de afschrijvingen van (dis)agio worden direct in het resultaat verantwoord. Interest op obligaties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd.

**Verzekeringstechnische lasten**

Onder verzekeringstechnische lasten zijn opgenomen de aan het boekjaar toe te rekenen in- en externe schadebehandelingskosten, waaronder de mutatie van de voorziening voor te betalen schaden/uitkeringen.

**Bedrijfskosten**

Hieronder worden opgenomen de in het boekjaar ten gunste van agenten en gevolmachtigden gecrediteerde provisie, personeelskosten, kosten gevolmachtigden, kosten van incasso- en deurwaardersactiviteiten en overige kosten die op het boekjaar betrekking hebben (exclusief schadebehandelingskosten).

De pensioenverplichtingen van DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringsmaatschappij N.V. zijn verzekerd bij een verzekeringmaatschappij. Daarnaast worden de verplichtingen en vorderingen die voortvloeien uit de pensioenregeling opgenomen op de balans. De betaalde premies aan de pensioenuitvoerder worden verantwoord als kosten, evenals de wijziging in de pensioenvoorziening.

Voor twee van de tot de consolidatiekring behorende entiteiten geldt een aansprakenregeling waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan (een) verzekeringmaatschappij(en) worden betaald door de vennootschap. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa als dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Dit betreft een voorziening voor:

- nadelen van individuele waardeoverdrachten die ten laste komen van de vennootschap.

Daarnaast neemt de vennootschap een vordering op voor:

- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor de vennootschap;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van de vennootschap.

De pensioenvoorziening of -vordering wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



voor de contantmaking is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan één jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen.

Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Als een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, als hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Als geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### Belastingen

De belastingen naar de winst zijn berekend volgens de geldende belastingtarieven. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met latente belastingen. De fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaat uit DAS Holding N.V., DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V., DAS Legal Finance B.V., DAS Legal Services B.V. en DAS Incasso Arnhem B.V..

DAS Holding N.V. rekent af op basis van het fiscale resultaat van de overige rechtspersonen binnen de fiscale eenheid waarbij de fiscale voor- en nadelen aan die maatschappij worden toegerekend waar deze thuishoren.

### Grondslagen van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet is opgenomen onder de schulden.

Ontvangsten op grond van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Investeringsactiviteiten worden verwerkt tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van binnen de geacquireerde onderneming aanwezige geldmiddelen. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

















**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting

Toelichting op de geconsolideerde balans

- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennoetschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

**Voorziening voor niet-verdiende premies/  
voorziening voor te betalen schaden/uitkeringen**

Het verloop van de technische voorzieningen is als volgt:

	Voorziening voor te betalen schade		Voorziening voor niet-verdiende premies	
	2014	2013	2014	2013
Balans per 1 januari	188.825	176.996	33.059	45.736
Betalingen/premies < boekjaar	-56.013	-51.189	-33.059	-45.736
Vrijval risicomarge	-8.981	-8.197	-	-
Afwikkelingsresultaten < boekjaar	-19.195	-2.712	-	-
Balans voorziening < boekjaar	104.636	114.898	-	-
Dotatie voor boekjaar	76.067	73.927	29.399	33.059
<b>Balans per 31 december</b>	<b>180.703</b>	<b>188.825</b>	<b>29.399</b>	<b>33.059</b>

De looptijd van de voorziening voor niet-verdiende premies en voor te betalen schaden/uitkeringen kan als volgt worden weergegeven:

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Premie	29.399	-	-	29.399
Schade	61.048	92.621	27.034	180.703
<b>Totaal</b>	<b>90.447</b>	<b>92.621</b>	<b>27.034</b>	<b>210.102</b>

De verdeling van de looptijd van de technische voorziening voor te betalen schade is gebaseerd op de verwachte toekomstige betalingen aan de hand van historische betaalpatronen. Er is geen sprake van herverzekering. In de voorziening voor te betalen schaden is het bedrag voor te betalen schadebehandelingskosten bepaald op basis van de gemiddelde schadeafwikkelingstermijn voor de te onderscheiden schaden. Hierbij is rekening gehouden met alle

toekomstige kosten van deze schaden inclusief toekomstige prijsontwikkelingen en de effecten van de vrije advocaatkeuze. De voorziening is gewaardeerd tegen kostprijs en is bepaald op basis van een 90% betrouwbaarheidsinterval. Op basis van dit betrouwbaarheidsinterval is een risicomarge opgenomen in de voorziening. De premievoorziening is bepaald op basis van nettopremies. Onder nettopremies wordt verstaan de brutopremies onder aftrek van provisie en tekencommissie.

**Bericht van de Raad van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting

Toelichting op de geconsolideerde balans

- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

**Overige voorzieningen**

Deze bestaan uit:

	2014	2013
Pensioenvoorziening	54	1.054
Latente belastingverplichtingen	18.303	11.303
Jubiläumvoorziening	1.026	876
Deelnemingen	161	108
Reorganisatievoorziening	1.257	-
	<b>20.801</b>	<b>13.341</b>

**Pensioenvoorziening**

Het verloop van de pensioenvoorziening is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	1.054	1.752
Mutatie ten laste van de winst-en-verliesrekening	-1.000	-698
<b>Balans per 31 december</b>	<b>54</b>	<b>1.054</b>

De pensioenvoorziening bestaat uit de volgende rechten en verplichtingen:

	2014	2013
VUT	-	160
Indexatie	29	745
Waardeoverdrachten	25	83
Backservice eindloonregeling	-	66
	<b>54</b>	<b>1.054</b>

Van de pensioenvoorziening heeft € 0 een looptijd langer dan één jaar (v.j. € 0).

**Latente belastingverplichtingen**

Voor het verschil tussen de commerciële en de fiscale waardering van activa en passiva op de balans wordt een voorziening opgenomen tegen het geldende belastingtarief. Het verloop van de latente belastingverplichtingen is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	11.303	12.856
Overgenomen bij acquisities	439	-
Herrubricering	-	730
Ten gunste/laste van de herwaarderingsreserve beleggingen	2.395	-1.298
Ten gunste/laste van de winst-en-verliesrekening	4.166	-985
<b>Balans per 31 december</b>	<b>18.303</b>	<b>11.303</b>

Van dit bedrag loopt € 10.169 korter dan één jaar en € 8.134 langer dan één jaar.

**Jubileumvoorziening**

Het verloop van de jubileumvoorziening is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	876	914
Overgenomen bij acquisities	68	-
Mutatie ten laste van de winst-en-verliesrekening	82	-38
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.026</b>	<b>876</b>

Van dit bedrag heeft € 949 een looptijd langer dan één jaar.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting

Toelichting op de geconsolideerde balans

- > Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

**Deelnemingen**

	2014	2013
Balans per 1 januari	108	40
Mutatie ten laste van de winst-en-verliesrekening	53	68
<b>Balans per 31 december</b>	<b>161</b>	<b>108</b>

Dit betreft het 51% aandeel in het negatieve eigen vermogen van DAS Financial Services B.V. DAS Legal Finance B.V. heeft met haar 51% aandeel geen overheersende zeggenschap.

**Reorganisatievoorziening**

	2014	2013
Balans per 1 januari	-	-
Mutatie ten laste van de winst-en-verliesrekening	1.257	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.257</b>	<b>-</b>

De voorziening voor reorganisatie is in 2014 gevormd voor de reorganisaties bij Sensus Groep B.V. en LAVG Zuid Holding B.V. en DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V. Van de reorganisatievoorziening heeft € 0 (v.j. € 0) een looptijd langer dan één jaar.

**9 Langlopende schulden € 1.750 (v.j. € 4.745)**

**Schulden aan kredietinstellingen**

Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	33.215	23.596
Opgenomen leningen boekjaar	304	14.731
Aflossingen	-5.137	-5.112
<b>Balans per 31 december</b>	<b>28.382</b>	<b>33.215</b>

De looptijd van de leningen kan als volgt worden weergegeven:

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Aflossingen op leningen	3.298	1.750	-	5.048
Rekening-courant krediet	23.334	-	-	23.334
	<b>26.632</b>	<b>1.750</b>	<b>-</b>	<b>28.382</b>

De schulden aan kredietinstellingen bestaan uit diverse roll-over leningen en rekening-courant faciliteiten. De belangrijkste leningsvoorwaarden beschrijven we hieronder.

**Opgenomen leningen**

Voor alle acquisities zijn afzonderlijke financieringen aangegaan, die vergelijkbare leningsvoorwaarden bevatten. De roll-over-leningen worden in halfjaarlijkse termijnen afgelost. De aflossing voor 2015 bedraagt € 2.995. Over de leningen is een interest verschuldigd gelijk aan de 1-maands Euribor vermeerderd met een marge. De van toepassing zijnde interestmarge is voor een deel van de leningen afhankelijk van de leverage













- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht



# Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1.000

## 1 Omzet € 296.062 (v.j. € 275.843)

De omzet is opgebouwd uit de volgende componenten:

	2014	2013
Premie-inkomen		
• Verzekeringen	102.081	103.060
• Herverzekeringen	102.865	104.775
Inkomsten incasso, deurwaarders en creditmanagement	88.146	65.513
Overige baten	2.970	2.495
	<b>296.062</b>	<b>275.843</b>

Alle premies zijn geboekt op verzekeringsovereenkomsten gesloten in Nederland en betreffen uitsluitend rechtsbijstandverzekeringen. Van de inkomsten incasso, deurwaarders en creditmanagement heeft € 659 betrekking op factoringomzet uit Duitsland.

## 2 Opbrengsten uit beleggingen € 3.117 (v.j. € 31.760)

	2014	2013
Gerealiseerde koersresultaten	-93	24.328
Ongerealiseerde koersresultaten	-620	104
Waardeverandering beleggingen (afschrijving op agio)	-1.432	-1.227
Ontvangen interest	5.262	7.488
Ontvangen dividend	-	1.067
	<b>3.117</b>	<b>31.760</b>

De ongerealiseerde koersresultaten beleggingen 2014 betreft koersresultaten van lopende valutatermijncontracten. De gerealiseerde koersresultaten hebben betrekking op resultaten van de afgewikkelde valutatermijncontracten en resultaten op verkopen van beleggingen.

## 3 Wijziging voorziening voor niet-verdiende premies € 3.660 (v.j. € 12.677)

	2014	2013
Verzekeringen	1.402	11.906
Herverzekeringen	2.258	771
	<b>3.660</b>	<b>12.677</b>

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >

**4 Verzekeringstechnische lasten € 97.265  
(v.j. € 114.581)**

De verzekeringstechnische lasten zijn als volgt tot stand gekomen:

	2014	2013
<b>Verzekeringen</b>		
Schadekosten	53.576	51.597
Wijziging voorziening voor te betalen schaden/uitkeringen	-4.384	5.040
	49.192	56.637
<b>Herverzekeringen</b>		
Schadekosten	51.812	51.154
Wijziging voorziening voor te betalen schaden/uitkeringen	-3.739	6.790
	48.073	57.944
	<b>97.265</b>	<b>114.581</b>

De verzekeringstechnische lasten bevatten de volgende uitloopresultaten:

	<2011	2011	2012	2013	2014
<b>Ontwikkeljaar</b>					
2011	2.550	-	-	-	-
2012	2.062	-385	-	-	-
2013	5.171	-359	-2.100	-	-
2014	9.186	1.703	3.180	5.127	-
<b>Totale uitloop</b>	<b>18.969</b>	<b>959</b>	<b>1.080</b>	<b>5.127</b>	<b>-</b>
Technisch resultaat		27.996	26.831	26.908	-
Uitlooperpercentage		3,4%	4,0%	19,1%	-
<b>Vrijval marge</b>	<b>1.961</b>	<b>1.216</b>	<b>1.958</b>	<b>3.846</b>	<b>-</b>

Eind 2013 is een specifieke technische voorziening gevormd als gevolg van een prejudiciële beslissing van het Europese Hof van Justitie en aansluitend arrest van de Hoge Raad waardoor DAS Rechtsbijstand N.V. het risico loopt om dossiers in geval van een procedure sneller uit te moeten besteden.

2014 is het eerste volledige jaar waarmee DAS geconfronteerd wordt met deze extra uitbestedingen. Aan de hand van het voortschrijdend inzicht is gebleken dat de kosten vooralsnog lager zijn dan verwacht. De positieve uitloop op de voorziening van 2013 wordt hierdoor grotendeels verklaard.



**Bericht van de Raad van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



## 5 Bedrijfskosten € 176.423 (v.j. € 171.053)

	2014	2013
Bedrijfskosten voor verzekeringen	40.814	53.321
Bedrijfskosten voor herverzekeringen	46.838	49.776
Bedrijfskosten incasso, deurwaarders en credit-management	84.422	63.875
Overige bedrijfskosten	4.349	4.081
	<b>176.423</b>	<b>171.053</b>

De bedrijfskosten zijn als volgt samengesteld:

	2014	2013
Provisie	60.815	61.611
Tekencommissie	7.192	7.082
Personeelskosten	64.054	66.183
Overige beheerskosten	29.905	25.792
Afschrijvingen immateriële vaste activa	8.636	5.598
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.621	4.787
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	200	-
	<b>176.423</b>	<b>171.053</b>

In de overige beheerskosten is een bedrag opgenomen van € 625 voor accountantskosten (Pricewaterhouse-Coopers Accountants N.V.). Dit bedrag is als volgt samengesteld:

	2014	2013
Audit services	566	500
Audit-related services	56	33
Tax services	3	59
Other services	-	147
	<b>625</b>	<b>739</b>

Personeelskosten:

	2014	2013
Salarissen	97.939	88.158
Sociale lasten	15.398	12.370
Pensioenlasten	4.981	22.096
Overige personeelskosten	11.089	7.391
	129.407	130.015
Af: toegerekend aan schaden	65.353	63.832
<b>Totaal verantwoord onder bedrijfskosten</b>	<b>64.054</b>	<b>66.183</b>

### Bestuurdersbeloning

Aangezien de bestuurdersbeloning herleidbaar is tot een enkele natuurlijke persoon, is deze niet afzonderlijk gepresenteerd.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de geconsolideerde balans
- Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



De pensioenlast is als volgt bepaald:

	2014	2013
Toegezegde storting		
toeslagendepot t.b.v. indexatie	-	15.000
Nettopensioenkosten (premies)	4.386	6.282
Vut-uitkeringen	103	205
Overige lasten	492	609
	<b>4.981</b>	<b>22.096</b>

De meeste van de tot de consolidatiekring behorende entiteiten van de incasso-business-units van DAS Legal Finance B.V. hebben een pensioenregeling op basis van een beschikbare premieregeling, waarbij de premies in het resultaat worden verantwoord op het moment dat ze verschuldigd zijn.

Voor twee van de tot de consolidatiekring behorende entiteiten geldt een aansprakenregeling waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan (een) verzekeringsmaatschappij(en) worden betaald door de vennootschap. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa als dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) tegenover de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Dit betreft een voorziening voor:

- nadelen van individuele waardeoverdrachten die ten laste komen van de vennootschap.

Daarnaast neemt de vennootschap een vordering op voor:

- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor de vennootschap;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van de vennootschap.

De pensioenvoorziening of -vordering wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor de contantmaking is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan één jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen.

Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Het gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis (er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam) voor 2014 bedraagt 1.998 (v.j. 1.812) en is als volgt opgebouwd:

	2014	2013
Verzekeringsactiviteiten	984	987
Incassoactiviteiten	1.014	825
	<b>1.998</b>	<b>1.812</b>

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans per 31 december 2014
- > Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014
- > Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de geconsolideerde balans

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

- > Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



## 6 Resultaat deelnemingen € -209 (v.j. € -40)

Dit betreft het aandeel van de groep in het resultaat van de niet in de consolidatie betrokken deelnemingen Sekundi C.V.B.A. in België en Kuik & Partners Creditmanagement B.V.B.A. (€ 10), DAS Financial Services B.V. (€ -51) en Dutch Debt Recoveries S.a.r.l. in Luxembourg (€ -168).

## 7 Belastingen € 8.852 (v.j. € 8.930)

De belastingen over het resultaat kunnen als volgt worden toegelicht:

	2014	2013
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	29.151	34.646
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	8.852	8.930
Effectief belastingtarief	30,4%	25,8%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het verschil tussen het effectief en toepasselijk tarief wordt veroorzaakt door het effect van zogenoemde permanente verschillen, bijvoorbeeld niet-aftrekbare acquisitiekosten, afschrijvingskosten goodwill bij aandelentransacties, beperkt aftrekbare kosten voor voedsel en dergelijke en de deelnemingsvrijstelling.

De belastingen zijn als volgt opgebouwd:

	2014	2013
Acute belastingdruk	5.613	12.505
Mutatie in de latente belastingverplichting/vordering	3.239	-3.575
	<b>8.852</b>	<b>8.930</b>



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

## **Geconsolideerde jaarrekening 2014**

- > Geconsolideerde balans  
per 31 december 2014
- > Geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening  
over 2014
- > Geconsolideerd  
kasstroomoverzicht 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de  
geconsolideerde balans
- > Toelichting op de  
geconsolideerde  
winst-en-verliesrekening

Toelichting op het  
geconsolideerd  
kasstroomoverzicht

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

**Overige gegevens** >



# Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep, met uitzondering van een bedrag van € 38.026 (v.j. € 28.565). Hiervoor geldt een bewaarplicht voor betalingsverplichtingen tegenover opdrachtgevers.

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen de investeringen opgenomen waarvoor in 2014 liquide middelen zijn uitgegeven. Er zijn geen investeringen verricht door middel van financial leasing.

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014**

Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014

- > Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de  
vennootschappelijke balans
- > Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

Overige gegevens >



# Vennootschappelijke balans per 31 december 2014

## Activa

voor winstbestemming, x € 1.000	2014	2013
<b>1 Financiële vaste activa</b>		
Beleggingen in groepsmaatschappijen	192.979	213.375
Vorderingen op groepsmaatschappijen	33.191	-
	226.170	213.375
<b>Vorderingen</b>	291	258
<b>2 Liquide middelen</b>	2	7
<b>Totaal activa</b>	<b>226.463</b>	<b>213.640</b>

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014**

Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014

> Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
vennootschappelijke balans

> Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

Overige gegevens >



60



# Vennootschappelijke balans per 31 december 2014

## Passiva

voor winstbestemming, x € 1.000

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>3 Eigen vermogen</b>		
Gepaatst kapitaal	32.300	32.300
Nog te storten	20.456	20.456
Gepaatst en gestort kapitaal	11.844	11.844
Agioreserve	9.746	9.746
Herwaarderingsreserve	10.688	3.503
Overige reserves	174.341	153.461
Onverdeelde winst	19.674	25.274
	226.293	203.828
<b>4 Voorzieningen</b>	-	2.688
<b>5 Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	6.899
Overige schulden	170	225
	170	7.124
<b>Totaal passiva</b>	<b>226.463</b>	<b>213.640</b>

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014**

> Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014

Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

> Algemene toelichting

> Toelichting op de  
vennootschappelijke balans

> Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

Overige gegevens >

# Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014

x € 1.000	2014	2013
Resultaat groepsmaatschappijen na belastingen	19.683	25.395
Overige resultaten na belasting	-9	-121
	<b>19.674</b>	<b>25.274</b>



Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014**

- > Vennootschappelijke balans per 31 december 2014
- > Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de vennootschappelijke balans
- > Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

Overige gegevens >



# Algemene toelichting

## Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan voornamelijk uit het deelnemen in groepsmaatschappijen en het uitvoeren van holdingactiviteiten. DAS Holding N.V. is gevestigd aan De Entree 222, 1101 EE te Amsterdam.

## Groepsstructuur

De vennootschap is 100% aandeelhouder van DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V. en DAS Legal Finance BV; alle vennootschappen zijn gevestigd te Amsterdam. Eind 2014 is de vennootschap DAS Support B.V. te Amsterdam opgeheven.

## Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de bepalingen voor de jaarrekening, zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Vergelijking met voorgaand jaar

Er zijn geen wijzigingen in de waarderings- en resultaatsbepalingsgrondslagen ten opzichte van vorig jaar.

> Lees verder ● ●

## Grondslagen van waardering van activa en passiva

### Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Als geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Financiële vaste activa

#### *Beleggingen in groepsmaatschappijen*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Als de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Als en voor zover DAS Holding N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, worden deze verplichtingen opgenomen onder schulden aan groepsmaatschappijen. De resultaten van de groepsmaatschappijen worden als resultaat groepsmaatschappijen verantwoord.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

## Vennootschappelijke jaarrekening 2014

- > Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014
- > Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

Algemene toelichting

- > Toelichting op de  
vennootschappelijke balans
- > Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

**Overige gegevens** >



## Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. Resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

De belastingen naar de winst zijn berekend volgens de geldende belastingtarieven. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met latente belastingen.

## Belastingen

DAS Holding N.V. vormt samen met DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekeringmaatschappij N.V., DAS Legal Finance B.V., DAS Legal Services B.V. en DAS Incasso Arnhem B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap aansprakelijk voor alle fiscale verplichtingen die binnen de fiscale eenheid ontstaan.



# Toelichting op de vennootschappelijke balans

x € 1.000

## 1 Financiële vaste activa € 226.170 (v.j. € 213.375)

Het verloop van de waarde van de beleggingen  
in groepsmaatschappijen kan als volgt worden  
gespecificeerd.

	2014	2013
Balans per 1 januari	213.375	166.684
Resultaat boekjaar	19.683	25.395
Correctie resultaat boekjaar over negatief eigen vermogen		
DAS Support B.V.	680	991
Overige mutaties	-194	-
Dividenduitkering	-47.750	-13.500
Kapitaalstorting DAS Holding N.V.	-	37.700
Mutatie herwaarderingsreserve	7.185	-3.895
<b>Balans per 31 december</b>	<b>192.979</b>	<b>213.375</b>

De dividenduitkering bestaat uit een interimdividend van  
€ 32.000 en het dividend dat is uitgekeerd conform de  
winstbestemming van 2013 (€ 15.750). De deelnemingen  
zijn gekocht in de vorm van aandelen, certificaten van  
aandelen en andere vormen van deelneming in groeps-  
maatschappijen.

De overige mutaties betreft het verschil tussen de netto-  
vermogenswaarde en de vastgestelde overdrachtprijs  
bij verkoop van de deelneming LAVG Holding B.V. aan  
Van Arkel Gerechtsdeurwaarders B.V. en van de aankoop  
van 20% van de aandelen van DAS Incasso Eindhoven  
B.V. door DAS Legal Finance B.V. De transacties zijn  
verwerkt volgens de carry-over-accounting-methode.

Op 31 december 2014 is DAS Support B.V. geliquideerd.  
De activiteiten zijn ondergebracht in DAS Legal Services  
B.V., waarvan de aandelen voor 100% in handen zijn van  
100% deelneming DAS Legal Finance B.V.

Het verloop van de vorderingen op groepsmaatschap-  
pijen kan als volgt worden toegelicht:

	2014	2013
Balans per 1 januari	-	21.682
Kapitaalstorting DAS Holding N.V.	-	-37.700
Liquidatie DAS Support B.V.	-3.367	-
Dividenduitkering DAS Rechtsbijstand N.V.	47.750	13.500
Dividenduitkering aandeelhouders	-4.200	-4.200
Doorbelastingen en overboekingen van DAS Rechtsbijstand N.V.	-93	-181
Herrubricering van/naar schulden aan groeps- maatschappijen	-6.899	6.899
<b>Balans per 31 december</b>	<b>33.191</b>	<b>-</b>

Als vergoeding voor de vorderingen op groepsmaat-  
schappijen wordt een marktconform rentepercentage  
gehanteerd (gemiddeld 1,92%; v.j.: 2,35%).



**Bericht van de Raad van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke jaarrekening 2014**

> Vennootschappelijke balans per 31 december 2014

> Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014

> Algemene toelichting

Toelichting op de vennootschappelijke balans

> Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

**Overige gegevens** >



**2 Liquide middelen € 2 (v.j. € 7)**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

**3 Eigen vermogen € 226.638 (v.j. € 203.828)**

**Geplaatst en gestort aandelenkapitaal**

	2014	2013
Balans per 1 januari	11.844	11.844
Wijziging aandelenkapitaal	-	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>11.844</b>	<b>11.844</b>

Het geplaatste aandelenkapitaal betreft 702.172 gewone aandelen van nominaal € 46, waarop 36,67% opgevraagd en gestort is.

**Agioreserve**

De agioreserve is in 2014 en 2013 ongewijzigd gebleven.

	2014	2013
Balans per 1 januari	9.746	9.746
Aanpassing nominale waarde kapitaal	-	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>9.746</b>	<b>9.746</b>

**Herwaarderingsreserve**

Het verloop van deze reserve is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	3.503	7.398
Herwaardering beleggingen	7.185	-3.895
<b>Balans per 31 december</b>	<b>10.688</b>	<b>3.503</b>

**Overige reserves**

	2014	2013
Balans per 1 januari	153.461	134.604
Winstverdeling	21.074	18.857
Overige mutaties	-194	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>174.341</b>	<b>153.461</b>

De overige mutaties betreft het verschil tussen de nettovermogenswaarde en vastgestelde overdrachtsprijs bij verkoop van de deelneming LAVG Holding B.V. aan Van Arkel Gerechtsdeurwaarders B.V. en van de aankoop van 20% van de aandelen van DAS Incasso Eindhoven B.V. door DAS Legal Finance B.V. De transacties zijn verwerkt volgens de carry-over-accounting-methode.

**Onverdeelde winst**

	2014	2013
Balans per 1 januari	25.274	23.057
Dividenduitkering	-4.200	-4.200
Overboeking naar de overige reserves	-21.074	-18.857
Onverdeelde winst boekjaar	19.674	25.274
<b>Balans per 31 december</b>	<b>19.674</b>	<b>25.274</b>

**Solvabiliteit (Solvency I)**

	2014	2013
Vereist marge op basis van de premie	35.048	36.508
Aanwezige marge	97.567	112.215
Wettelijke solvabiliteitsmarge (voor winstbestemming)	278,4%	307,4%
Noodzakelijk geachte solvabiliteitsmarge	175,0%	175,0%

Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014

> Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014

> Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014

> Algemene toelichting

Toelichting op de  
vennootschappelijke balans

> Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

Overige gegevens >



De solvabiliteitsratio heeft betrekking op de rechtsbijstand. De directie streeft naar een minimale solvabiliteit van 175%. Dit wordt voldoende geacht in verband met het verzekeringstechnische- en voorzieningenbeleid. Deze solvabiliteit is bepaald aan de hand van ALM-studies waarbij gekeken wordt naar de duration van de activa en de verplichtingen in samenhang met het dividendbeleid, rekening houdend met schokken in relatie tot de waarden van de aandelen en de rentestand.

De winstbestemming 2014 (€ 6.225 dividend) heeft geen effect op de solvabiliteit.

#### 4 Voorzieningen € 0 (v.j. € 2.688)

##### Voorziening over negatief eigen vermogen deelneming

	2014	2013
Balans per 1 januari	2.688	1.697
Negatief resultaat		
DAS Support B.V.	679	991
Liquidatie DAS Support B.V.	-3.367	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>2.688</b>

#### 5 Kortlopende schulden € 170 (v.j. € 7.124)

##### Schulden aan groepsmaatschappijen

	2014	2013
Balans per 1 januari	6.899	-
Herrubricering naar/van vorderingen op groeps- maatschappijen	-6.899	6.899
<b>Balans per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>6.899</b>

Voor een nadere toelichting over de waarde per 31 december 2014 wordt verwezen naar toelichting 1 (financiële vaste activa).

##### Overige schulden

	2014	2013
Vennootschapsbelasting	-	-
Nog te betalen kosten	170	225
	<b>170</b>	<b>225</b>

##### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

DAS Holding N.V. vormt samen met de volgende entiteiten een fiscale eenheid voor de omzetbelasting:

- DAS Nederlandse Rechtsbijstand Verzekering-  
maatschappij N.V.\*;
- DAS Legal Finance B.V.\*;
- DAS Incasso Arnhem B.V.\*;
- DAS Incasso Rotterdam B.V.;
- DAS Incasso Eindhoven B.V.;
- DAS Legal Services B.V.\*;
- Bos Incasso B.V.;
- EDR Credit Services B.V.;
- EDR Humanity B.V.;
- EDR Economic Data Resources B.V.;
- EDR Economic Data Research B.V.;
- EDR DRA Debt Recovery Agency B.V.;
- B&D Business Solutions B.V.

Samen met de entiteiten hierboven aangegeven met een \* vormt DAS Holding N.V. ook een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Uit dien hoofde is de vennootschap aansprakelijk voor alle fiscale verplichtingen die binnen de fiscale eenheden ontstaan.

**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014**

- > Vennootschappelijke balans  
per 31 december 2014
- > Vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening  
over 2014
- > Algemene toelichting
- > Toelichting op de  
vennootschappelijke balans

Toelichting op de  
vennootschappelijke  
winst-en-verliesrekening

**Overige gegevens** >

# Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

x € 1.000

## Overige resultaten na belasting

Onder de overige resultaten na belasting is rente opgenomen die is ontvangen van groepsmaatschappijen van € 404 (v.j. € 419).

## Personeel

Gedurende 2014 zijn er geen medewerkers (v.j. 0) in dienst geweest bij DAS Holding N.V.



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

## Overige gegevens

Statutaire winstverdeling  
en voorgestelde winst-  
bestemming

> Controleverklaring van de  
onafhankelijke accountant

# Statutaire winstverdeling

De winstverdeling is in de statuten geregeld in artikel 17. Dit artikel houdt onder meer in de bevoegdheid van de algemene vergadering van aandeelhouders om:

- uit de winst bedragen af te zonderen voor dotering aan bestaande of nieuw te vormen reserves;
- aan het resterende bedrag een nadere bestemming te geven.

# Voorgestelde winstbestemming

x € 1.000

Het winstsaldo 2014 bedraagt € 19.674 dat overeenkomstig artikel 17 van de statuten ter beschikking van de aandeelhouders staat.

De voorgestelde winstverdeling 2014 is als volgt:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Dividenduitkering	-	4.200
Dotatie overige reserves	19.674	21.074
	<b>19.674</b>	<b>25.274</b>



Bericht van de Raad  
van Commissarissen >

Bestuursverslag >

Kerncijfers >

Geconsolideerde  
jaarrekening 2014 >

Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014 >

**Overige gegevens**

> Statutaire winstverdeling  
en voorgestelde winst-  
bestemming

Controleverklaring van de  
onafhankelijke accountant

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de Raad van  
Commissarissen van DAS Holding N.V.

## Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening  
2014 van DAS Holding N.V. te Amsterdam gecontro-  
leerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde  
en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de  
geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verlies-  
rekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opge-  
nomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen  
voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk  
voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen  
en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede  
voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in  
overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Neder-  
land geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is  
tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne  
beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het  
opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder  
afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude  
of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel  
over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij  
hebben onze controle verricht in overeenstemming met  
Nederlands recht, waaronder de Nederlandse

controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de  
voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze  
controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke  
mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening  
geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden  
ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen  
en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde  
werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accoun-  
tant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van  
het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een  
afwijking van materieel belang bevat als gevolg van  
fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de  
accountant de interne beheersing in aanmerking die  
relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en  
voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het  
opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn  
in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen  
hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking  
te brengen over de effectiviteit van de interne beheer-  
sing van de vennootschap. Een controle omvat tevens  
het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte  
grondslagen voor financiële verslaggeving en van de  
redelijkheid van de door het bestuur van de vennoot-  
schap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie  
van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen  
controle-informatie voldoende en geschikt is om een  
onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



**Bericht van de Raad  
van Commissarissen** >

**Bestuursverslag** >

**Kerncijfers** >

**Geconsolideerde  
jaarrekening 2014** >

**Vennootschappelijke  
jaarrekening 2014** >

## Overige gegevens

> Statutaire winstverdeling  
en voorgestelde winst-  
bestemming

Controleverklaring van de  
onafhankelijke accountant



## Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van DAS Holding N.V. per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

## Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen


Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.


Amsterdam, 25 maart 2015

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door A.H. Zoon RA

**DAS Holding N.V.**  
Postbus 23000  
1100 DM Amsterdam

 020 6517 517

 [www.das.nl](http://www.das.nl)

KvK 34157138

